



Plan Operativo Anual (POA-2009)

República Dominicana
Mayo 2009

INFORME PRELIMINAR DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

POA-2009

Introducción.

El Consejo Nacional para la Niñez y la Adolescencia CONANI presenta a todos sus actores el Plan Operativo Anual (POA-2009)

Este Plan Operativo constituye un instrumento importante de la planificación, en donde se reflejan: objetivos, metas, actividades claves, niveles de responsabilidad y recursos identificados y resultados esperados.

Es de mucha importancia para nuestra institución, continuar con el proceso de una cultura de planificación, coordinación, evaluación y monitoreo en aras de superar inercias, enfoques individualistas; más bien queremos actuar con una actitud propositiva, juntando las sinergias, asumiendo una postura crítica que nos permita orientar las medidas correctivas para superar las deficiencias.

Plan operativo anual (POA)

En este segundo año de presentar un plan operativo, pretendemos que el mismo este alineado con el plan estratégico de la institución, y su especificación sirve para concretar, además de los objetivos y las metas a conseguir durante el año, la manera de alcanzarlos que debe seguir la institución.

Objetivo del Plan Operativo para el 2009:

Los objetivos del POA son:

- Unificar la **conceptualización y presentación de las áreas de trabajo**, permitiendo realizar estudios comparativos entre las actividades que se realizan en las diferentes unidades administrativas.
- Evaluar los **beneficios y los costos** de cada área permitiendo con ello priorizar las acciones.
- Estudiar y analizar el **grado de compatibilidad y consistencia interna** de cada área a través de la relación entre las metas cuantitativas y cualitativas con el resultado final de las tareas realizadas.

Finalidad, Alcance y Contenido.

Este Plan Operativo 2009, nos dará una visión de lo que tenemos que hacer en este año de crisis económica, hacia donde queremos llegar, las metas que nos proponemos alcanzar, los contenidos de trabajo, los niveles de responsabilidad, y los recursos que tenemos para poder cumplir con el Plan Estratégico 2007-2012.

Para el alcance exitoso del presente Plan Operativo es condición indispensable, el involucramiento consciente de cada uno de los miembros que formamos parte de la Oficina Nacional de forma tal que exista coherencia entre la Visión –Misión y nuestro accionar desde las responsabilidades asignadas.

Tenemos necesariamente que trabajar con una visión de equipo, recordando que somos una totalidad de intereses comunes.

El contenido del presente Plan Operativo, comprende todo el accionar del equipo de la Oficina Nacional, por lo que para su ejecución se requerirá de una efectiva, coherente y permanente coordinación a todos los niveles.

Ejes Estratégicos:

1. Desarrollo institucional
2. Políticas públicas de garantía de derechos
3. Restitución de derechos y recepción de denuncias
4. Atención directa

Ejes, Áreas y Líneas de Acción			
Ejes	Áreas	Líneas de Acción	Presupuesto
1.Desarrollo Institucional	1.1.Planificación y control	1.1.1.Seguimiento de actividades	RD\$51,800.00
		1.1.2.Monitoreo de indicadores	RD\$115,000.00
		1.1.1. Evaluación / sistematización	RD\$17,000.00
		1.1.2. Supervisión	RD\$ 65,000.00
		1.1.3. Gestión de proyectos	RD\$120,000.00
	1.2.Sistema de Control	1.2.1. Reorganización de estructuras interna y estructuras del sistema	N/A
		1.2.2.Rediseño de procesos	RD\$65,000.00
		1.2.3Normas y reglamentaciones internas	N/A
	1.3.Gestión Humana	1.3.1.Sub-sistemas de gestión de RRHH	RD\$730,000.00
		1.3.2.Evaluación del desempeño	RD\$2000.00
		1.3.3Capacitación / actualización	RD\$415,000.00
	1.4.Gestión de información	1.4.1Investigaciones y estudios	RD\$17,782,074.00
		1.4.2 Investigación e información (Estadísticas)	RD\$109,000.00

Ejes, Áreas y Líneas de Acción				
Ejes	Áreas	Líneas de Acción	Presupuesto	
	1.5. Proyección institucional	1.4.3. Sistema institucional de información (CENINFA)	RD\$991,902.00	
		1.5.1. Alianzas estratégicas, acuerdos y convenios	RD\$109,500.00	
		1.5.2. Campañas y acciones de promoción	RD\$12,872,300.00	
		1.5.3. Medios de comunicación	RD\$200,000.00	
	1.6. Finanzas y contabilidad	1.6.1. Programación y ejecución presupuestaria	RD\$390,000.00	
		1.6.2. Sistema contable	N/A	
	1.7. Administración	1.7.1. Estructura Física	RD\$3,200,00.00	
		1.7.2. Medios de transporte	RD\$5,110,000.001	
		1.7.3. Servicios Generales	RD\$18,044,000.00	
		1.7.4. Plataforma informática.	RD\$9,400,000.00	
2. Políticas públicas de garantía de derechos e	2.1. Formulación	2.1.1. Análisis de necesidades y priorización	RD\$915,000.00	
		2.1.2. Equipos de formulación	RD\$200,000.00	
		2.1.3. Estudios y levantamientos de información	RD\$115,000.00	
		2.1.4. Elaboración de propuestas y tramitación de aprobación	RD\$100,000.00	
	2.2. Implementación	2.2.1. Priorización y evaluación de niveles de aplicación	RD\$2,240,000.00	
		2.2.2. Mecanismos de implementación	N/A	
		2.2.3. Espacios de coordinación y seguimiento	RD\$715,000.00	
	2.3. Acreditación y supervisión	2.3.1. Normativa de acreditación	RD\$415,000.00	
		2.3.2. Inventario y registro de instituciones	RD\$40,000.00	
		2.3.3. Sensibilización e información sobre acreditación	RD\$45,000.00	
		2.3.4. Evaluación y acreditación	RD\$33,000.00	
		2.3.5. Supervisión de entidades prestadoras	RD\$28,000.00	
	2.4. Coordinación y articulación institucional	2.4.1. Articulación de los órganos del CONANI	RD\$16,954,000.00	
		2.4.2. Articulación y organización con las instituciones sectoriales	RD\$132,000.00	
	3.1. Adopciones	3.1.1. Intervención Psico-social.	3.1.1. Intervención Psico-social.	RD\$90,000.00
			3.1.2. Coordinación y articulación.	RD\$140,000.00
			3.1.3. Acreditación operadores.	N/A
		3.1.4. Reglamento y Normas	RD\$60,000.00	
3.2.1. Sustracción internacional		RD\$140,000.00		

Ejes, Áreas y Líneas de Acción				
Ejes	Áreas	Líneas de Acción	Presupuesto	
3. Restitución de derechos y recepción de denuncias	3.2. Apoyo Legal	3.2.2. Apoyo a las Juntas Locales de Protección y Restitución de Derechos	RD\$100,000.00	
	3.3. Recepción de Denuncias.	3.3.1. Atención y seguimiento de denuncias de abusos.	RD\$115,000.00	
	3.4. Seguimiento a convenios y acuerdos interinstitucionales	3.3.2 Trabajo Social		N/A
		3.4.1. Convenios Internacionales		N/A
		3.4.2. Acuerdos Interinstitucionales		N/A
	3.5. Equipo Multidisciplinario	3.5.1. Apoyo a los tribunales especializados de NNA		RD\$147,476.00
4. Atención Directa	4.1. Educación	4.1.1. Revisión de los programas de estimulación de los NN de 45 días a 2 años	RD\$143,168.00	
		4.1.2. Aplicar programa de las áreas de desarrollo	RD\$16,550.00	
		4.1.3. Acompañar el proceso de los equipos docente	RD\$143,995.00	
		4.1.4. Retroalimentación, innovación y enriquecimiento de la práctica pedagógica.	RD\$124,800.00	
		4.1.5. Evaluación de los programas educativos que se implementan	N/A	
		4.1.6. Promover el desarrollo oportuno procurando dar un espacio que favorezca un adecuado desarrollo.	RD\$250,000.00	
		4.1.7. Capacitación sobre educación inicial, desarrollo oportuno y educación oportuna	RD\$248,050.00	
		4.1.8. Fortalecimiento del área Educativa	RD\$183,905.00	
		4.1.9. Equipamiento, remodelación y apertura de centros CIANI.	RD\$10,200,000.00	
		4.2 Salud y Nutrición	4.2.1. Elaborar y supervisar menú	
	4.2.2. Evaluar y dar seguimiento a la situación de salud de niños y niñas			RD\$776,630.40
	4.2.3. Orientar las familias y las			RD\$140,000.00

Ejes, Áreas y Líneas de Acción			
Ejes	Áreas	Líneas de Acción	Presupuesto
		comunidades sobre atención primaria y salud preventiva	
		4.2.4. Organizar operativos de salud	RD\$30,000.00
		4.2.5. Coordinar con la SESPAS	N/A
		4.2.6. Fortalecimiento del Departamento de Salud	RD\$3,844,800.00
	4.3. Trabajo social	4.3.1. Seleccionar y evaluar comunidades y familias	RD\$5,300.00
		4.3.2. Registrar niños y niñas	RD4,354.00
		4.3.3. Organizar y orientar las familias y las comunidades sobre enfoque de derechos	N/A
		4.3.4. Integrar actores comunitarios en la gestión del centro	RD\$550,805.00
		4.3.5. Fortalecimiento del Departamento de Trabajo Social	RD\$361,246.00
	4.4. Psicología	4.4.1. Evaluar y dar seguimiento al desarrollo psicológico de niños y niñas	RD\$51,935.20
		4.4.2. Orientar y dar seguimiento las familias y las comunidades sobre prácticas de crianza y aspectos conductuales	RD\$138,128.90
		4.4.3. Orientar a los equipos de educadoras sobre aspectos conductuales	RD\$136,112.05
		4.4.4. Fortalecimiento del Departamento de Psicología	RD\$600,000.00
	4.5. Artes, deportes y recreación	4.5.1. Fortalecimiento de la salud física y mental a través de la educación física y cultural	RD\$125,000.00
		4.5.2. Incentivar las relaciones interpersonales a través del deporte y la recreación	RD\$620,000.00
		4.5.3. Identificación de aptitudes y habilidades artísticas en los NNA	RD\$1,744,000.00
	4.6. Coordinación y supervisión de centros	4.6.1. Documentación y registros	RD\$500,000.00
		4.6.2. Participación en actividades de la institución	RD\$460,000.00
		4.6.3. Representación de la institución	RD\$270,600.00
		4.6.4. Desarrollo de instrumentos de supervisión	RD\$205,000.00
		4.6.5. Supervisión del funcionamiento de centros	RD\$2,385,737.00

